

Journée de la gouvernance et du leadership en éducation 2026

Conférences de David Sander & Monica Bonfanti

Vendredi 29 mai 2026 de 9h20 à 10h35 et de 11h à 12h

Les émotions seront au cœur de la matinée avec un éclairage scientifique suivi d'une mise en perspective opérationnelle pour mieux comprendre leur rôle dans l'exercice du leadership et de la gouvernance sous pression.



hep/ haute
école
pédagogique
vaud

H\UTE
ÉC-LE
PÉDAGOGIQUE
BEJUNE

HEPVS | PHVS 
Haute école pédagogique du Valais
Pädagogische Hochschule Wallis

 CLACESO

Conférence 9h20-10h35 – David Sander

Les émotions au cœur de la cognition et du comportement : mécanismes, fonctions et compétences

David Sander est professeur à l'Université de Genève, où il occupe la chaire de psychologie des émotions. Ancien directeur du Centre interfacultaire en sciences affectives (CISA) et aujourd'hui vice-doyen de la Faculté de psychologie et des sciences de l'éducation, il est spécialiste des mécanismes émotionnels et de leur influence sur les processus cognitifs et sur les comportements.

Son intervention proposera d'explorer la place des émotions dans les contextes de leadership et de gouvernance, où l'importance des enjeux s'accompagne souvent d'émotions intenses. En s'appuyant sur les recherches en sciences affectives, il présentera une approche componentielle des émotions ainsi qu'un aperçu de leurs bases cérébrales.

Il mettra en évidence leurs fonctions sociales et cognitives, notamment dans les relations interpersonnelles, l'attention, la mémoire et la prise de décision. Une idée centrale est que, si les émotions peuvent parfois être préjudiciables, elles peuvent aussi représenter des réponses rationnelles à la valeur des situations que nous vivons et peuvent constituer des sources d'information utiles pour l'action et la décision.

Sa contribution ouvrira enfin la réflexion sur les compétences émotionnelles, en particulier la régulation des émotions, en écho aux situations à enjeux abordées durant la conférence.

Conférence 11h-12h – Monica Bonfanti

La décision opérationnelle en contexte policier : comprendre, partager, agir

Monica Bonfanti est commandante de la Police cantonale genevoise depuis 2006. Docteure en sciences forensiques de l'Université de Lausanne et ancienne experte judiciaire internationale, elle possède une expérience reconnue de la prise de décision en contexte d'urgence et de forte responsabilité.

Son intervention proposera d'explorer, à partir de cas pratiques opérationnels, les facteurs qui influencent la prise de décision selon les niveaux hiérarchiques, l'expérience et les contraintes de terrain.

Elle mettra en évidence le rôle des émotions, des dynamiques collectives et de l'intelligence partagée dans la qualité des décisions, ainsi que les leviers permettant de développer des pratiques décisionnelles plus conscientes et mieux comprises au sein de l'institution. Ceci s'inscrit dans la réflexion plus large sur la gouvernance sous pression, où décider signifie à la fois analyser, arbitrer et assumer les responsabilités qui en découlent.

Sa contribution ouvrira une réflexion sur le développement de la capacité décisionnelle et apportera des repères concrets pour mieux comprendre les processus de décision sous contrainte et favoriser leur appropriation au service de l'action collective.