

Haute école pédagogique du canton de Vaud  
Filière Formation Continue Certifiée

Formation continue certifiée  
DAS/MAS

# Accompagner le développement des personnes, des équipes, des organisations

Plus d'informations sur [candidat.hepl.ch/pg](http://candidat.hepl.ch/pg)

hep/



# De l'accompagnement individuel au développement organisationnel, acquérir des compétences pour relever les défis actuels

Les organisations font face à des situations complexes, et à une nécessité constante de changement, d'évolution ou d'apprentissages dans le but d'améliorer ou d'adapter leurs prestations. À cette fin, les compétences en accompagnement sont de plus en plus requises sur des terrains aussi variés que ceux de l'enseignement, de la formation d'adultes, de la santé, du travail social, du management et des RH.

Cette formation s'adresse à toute personne, interne ou externe à une organisation, quelle que soit sa fonction, amenée à accompagner, aider, soutenir, encadrer, mettre en projet des individus, des groupes ou une organisation :

- **des professionnelles et professionnels occupant des fonctions d'accompagnement** (coache et coach, consultante et consultant, conseillère et conseiller, formatrice et formateur, etc.);
- **des cadres** (direction, responsable d'équipe ou de projets, etc.);
- **des leaders transversaux** (promotrice et promoteur de projet, agente et agent de développement, de démarche qualité, de formation permanente, etc.);
- **des professionnels offrant des formes de soutien et d'aide** (domaine de la santé, du travail social, scolaire, etc.).

## Diploma of Advanced Studies (DAS) Accompagnement individuel et collectif : Coaching et analyse de pratiques professionnelles

5 semestres – 30 ECTS

Cette formation vise à développer des savoir-faire et savoir être en accompagnement individuel, de groupes d'Analyse de Pratiques Professionnelles (APP) et de collectifs. Le processus de formation favorise la professionnalisation en travaillant sur l'évolution de l'identité professionnelle. Ainsi, ce DAS repose sur des approches pédagogiques innovantes et créatives : analyses vidéo, entraînements, stage, option individuelle de formation, démarche d'écriture, groupes de pairs, projets... Une attention particulière est accordée au projet professionnel d'accompagnement mené en cours de formation.

### Finalités du DAS

- construire des repères théoriques sur les différentes dimensions de l'accompagnement ;
- concevoir, animer et réguler des processus et dispositifs d'accompagnements individuels, d'Analyse de Pratiques Professionnelles (APP) et d'autres accompagnements collectifs ;
- définir et adapter leur rôle et leur posture d'accompagnante et accompagnant, en fonction des besoins, demandes et situations des personnes accompagnées ;
- mettre en oeuvre des compétences relationnelles et communicationnelles pour mener à bien le processus d'accompagnement ;
- accompagner le changement individuel et dans le groupe ;
- être attentive et attentif au contexte institutionnel et organisationnel dans lequel s'inscrit l'accompagnement ;
- agir en accompagnante et accompagnant réflexif.



## Organisation de la formation

La formation se réalise à temps partiel sur 5 semestres et correspond à un volume d'environ 600 heures de travail personnel et 300 heures de formation à la HEP.

- **Module 1 – 10 ECTS** Accompagnement individuel
- **Module 2 – 6 ECTS** Accompagnement des groupes d'Analyse de Pratiques Professionnelles (APP) – (sous réserve de modifications)
- **Module 3 – 6 ECTS** Accompagnement collectif – (sous réserve de modifications)
- **Module 4 – 3 ECTS** Découverte, immersion et confrontation
- **Module 5 – 2 ECTS** Intégration
- **Module 6 – 3 ECTS** Travail de certification finale

## Informations détaillées

[candidat.hepl.ch/das-coaching](http://candidat.hepl.ch/das-coaching)

# Master of Advanced Studies (MAS) en accompagnement du développement professionnel et organisationnel

**DAS 30 ECTS + 4 semestres 30 ECTS pour un total de 60 ECTS**

Ce MAS approfondit les compétences d'accompagnement pour agir et intervenir au sein d'organisations en tenant compte de leur complexité et celle liée au changement (des individus et des organisations).

## Finalités du MAS

- accompagner des individus, des collectifs et des organisations, quelque soit votre fonction;
- mettre en oeuvre diverses méthodologies d'intervention;
- mobiliser plusieurs référentiels théoriques pour comprendre l'organisation et les pratiques d'accompagnement;
- aider des individus ou des collectifs à analyser leur environnement organisationnel, à s'y situer et à contribuer à son développement;
- agir dans l'organisation en prenant en compte les interactions entre le niveau de l'individu, du collectif et de l'organisation;
- travailler dans la complexité: prendre en compte votre propre implication dans les systèmes étudiés et s'engager dans une analyse avec, plutôt que sur, les collectifs et les organisations;
- développer votre propre projet professionnel, style, identité et rôle d'accompagnement;
- adopter une posture de praticienne et praticien chercheur face à la complexité.

## Organisation de la formation

La formation se réalise à temps partiel sur 4 semestres et correspond à un volume d'environ 550 heures de travail personnel et 350 heures de formation à la HEP.

- **Module 1 – 3 ECTS** Du développement des pratiques au développement organisationnel
- **Module 2 – 7 ECTS** Accompagner les dynamiques individuelles, collectives et organisationnelles (AICO)
- **Module 3 – 7 ECTS** Démarches et postures d'accompagnement réflexif dans la complexité (DEPAR)
- **Module 4 – 5 ECTS** Intégration et co-développement professionnel
- **Module 5 – 8 ECTS** Travail de mémoire final



Ce MAS propose des apports variés et approfondis, avec la présence de chercheurs de notoriété internationale et de praticiens expérimentés. Le travail de mémoire a une visée professionnalisante. La réflexion menée est en lien étroit avec le projet professionnel, ou des préoccupations d'accompagnement dans des situations complexes.

### Informations détaillées

[candidat.hepl.ch/mas-coaching](http://candidat.hepl.ch/mas-coaching)



---

# Développez vos compétences en accompagnement!

Choisissez l'offre de la HEP Vaud pour:

- ses approches pédagogiques innovantes;
- le développement de savoir-faire opérationnels;
- son articulation avec un projet professionnel;
- ses apports théoriques issus de recherches récentes;
- sa flexibilité d'admission selon votre parcours professionnel.

## Le DAS et le MAS en accompagnement

### Durée et investissement (DAS):

Environ 40 jours de cours et 85 de travail personnel répartis sur 5 semestres

### Durée et investissement (MAS):

Environ 40 jours de cours et 85 de travail personnel répartis sur 4 semestres

### Inscription (DAS/MAS):

décembre à février

### Contact:

[etudiants-fcc@hepl.ch](mailto:etudiants-fcc@hepl.ch)

---

# hep/

Haute école pédagogique du canton de Vaud  
Avenue de Cour 33 – CH-1007 Lausanne  
[www.hepl.ch](http://www.hepl.ch)

