

ZOZ

La HEP Vaud: un rôle actif en Albanie

En février, notre recteur, Guillaume Vanhulst a fait un séjour éclair en Albanie pour concrétiser l'accord-cadre signé en juin dernier avec l'Université de Tirana. La collaboration qui s'intensifie aura, sur place, des retombées positives sur la qualité de vie des personnes en situation de handicap.

Depuis 2002, la HEP s'est engagée dans un projet de coopération internationale, avec l'Albanie. Une Section de Pédagogie Spécialisée (SPS) a été créée à l'Université de Vlorë et de nombreuses actions de formation ont été menées en Albanie. En janvier dernier, la Mairie de la ville de Vlorë a remis à Anne Rodi, formatrice à la HEP, la distinction de « Reconnaissance de la ville », pour l'ouverture de la formation en Albanie et ses activités en faveur des personnes handicapées. Après une période particulièrement difficile, cette reconnaissance est bienvenue. En effet, la période de grande instabilité politique et institutionnelle que le pays a traversé entre 2009 et 2010 a fragilisé le projet de cette section SPS, même s'il a permis de nombreux échanges entre formateurs ou étudiants suisses et albanais et si ses bénéfices ne sont plus à démontrer. L'été dernier, après la cessation prévue du financement par la coopération suisse, la HEP Vaud a tout mis en œuvre pour faciliter le rattachement de la SPS à

l'Université de Tirana. Cette démarche porte aujourd'hui ses fruits.

De nombreuses actions sur le terrain

Guillaume Vanhulst, lors de son passage en Albanie, a concrétisé l'accord-cadre de collaboration entre la HEP Vaud et l'Université de Tirana. Sur le terrain, les actions entreprises par notre haute école sont nombreuses à différents niveaux: ministères, universités, écoles ou institutions pour personnes en difficulté, professionnels, familles et enfants en situation de handicap.

Une nouvelle étape dans notre collaboration

Aujourd'hui, l'Université de Tirana et la HEP Vaud, dont l'expertise a largement été reconnue, franchissent une nouvelle étape dans leur collaboration:

- Les plans d'études Bachelor et Master en éducation/enseignement spécialisés, conçus par la HEP Vaud et la SPS, seront soumis prochainement au Ministère de l'éducation. L'ouverture de la nouvelle branche à Tirana est prévue pour l'automne 2011. Des collaborations en matière d'enseignement sont envisagées avec notre école.
- Le Centre de Recherche, de Ressources et de Formation continue, qui a été créé et qui est déjà fonctionnel à Vlorë, poursuivra les activités de recherche et de formation entreprises

jusqu'ici. Citons, parmi ses actions, une expérience unique de formation conjointe de professionnels et de parents d'enfants handicapés, et des recherches dans le domaine de l'inclusion scolaire.

— Les Universités de Tirana et de Vlorë ont signé une convention de collaboration et l'intérêt d'un travail en commun avec les Universités albanophones du Kosovo et de Macédoine est manifeste.

L'extension régionale des prestations en matière de Pédagogie spécialisée revient d'actualité. [Anne Rodi](#), [Claude Lavanchy](#)

Notre responsable RH arrive le 1^{er} avril 2011

Roxanne Hugron Martin prendra ses nouvelles fonctions de responsable de l'Unité RH, le 1^{er} avril. Généraliste en ressources humaines, la titulaire est riche d'une vaste expérience au Canada et en Suisse dans plusieurs secteurs d'activité. Le recrutement, le système de fixation des salaires, la formation, la réinsertion professionnelle, la santé et la sécurité sont parmi les thèmes prioritaires auxquels elle s'est consacrée. Actuellement conseillère universitaire à la Ville de Lausanne, Roxanne Hugron Martin a été précédemment responsable RH chez Edipresse. Ses grandes compétences professionnelles et humaines s'avéreront très précieuses dans le cadre de la poursuite du chantier FIRHEP, qui prépare notre institution à son autonomie de gestion, et auquel elle collabore déjà depuis janvier 2011. Nous lui souhaitons la bienvenue! [BF](#)

La recherche HEP sous la loupe de deux experts canadiens

Jean-Guy Blais (Université de Montréal) et Yves Lenoir (Université de Sherbrooke), chercheurs de renommée internationale dans le domaine des sciences de l'éducation et de la formation des enseignants, étaient dans nos murs du 21 au 25 février. Une rencontre très enrichissante pour notre communauté scientifique.

Les interactions avec nos deux collègues québécois s'inscrivaient dans un esprit de compagnonnage avec l'objectif d'améliorer la qualité scientifique des projets.

Après une séance d'ouverture où nos formateurs et chercheurs ont fait connaissance des deux experts, des sessions de travail ont été organisées: 6 séances collectives où des problématiques liées à la recherche en éducation (thématiques choisies par les responsables des UER et les porteurs de projets) ont été exposées et débattues; 11 séances de travail consacrées à des projets R&D en cours de réalisation. A l'issue de cette semaine très intense en contacts et discussions, les participants ont fait part de leur vive satisfaction.

Le concept R&D prévoit que ces rencontres deviennent semestrielles. Cette formule sera ainsi reconduite en début d'année académique prochaine. A la demande des équipes de recherche, Yves Lenoir sera disponible les 4 et 5 mai pour des séances de suivi. Il interviendra le 6 mai dans le colloque recherche CDHEP (p.4). [Jean-Luc Gilles](#)

Quelle place pour les recherches en didactiques au sein des

Le 6 mai prochain, le colloque «Recherche CDHEP» se tiendra à la HEP Vaud pour évoquer la place des recherches en didactiques dans les institutions de formation des enseignants.

Chaque année, la communauté des formateurs et des chercheurs des Hautes Ecoles Pédagogiques (HEP) romandes et tessinoise se rencontrent pour débattre de l'état de la recherche dans leurs instituts de formation. Ces colloques sont

une occasion unique d'échanges et de discussions à propos des recherches et développements pédagogiques en cours. Ils favorisent l'ouverture de nouvelles perspectives. Ainsi, le but de cette journée du 6 mai est triple: prendre du recul par rapport aux pratiques dans le champ des didactiques au sein des différentes HEP; contribuer à intensifier les interactions entre formateurs et chercheurs intéressés par les didactiques; et dialoguer autour des recherches menées dans les HEP romandes et tessinoise à travers une session posters.

Un laboratoire à vocation internationale tisse son réseau

La collaboration internationale initiée en automne 2010 avec le lancement du Laboratoire international sur l'inclusion scolaire (LISIS) va bon train. Les professeurs Nadia Rousseau et Luc Prud'homme, de l'Université du Québec à Trois-Rivières, et Raymond Vienneau, de l'Université de Moncton au Nouveau-Brunswick seront des nôtres du 15 au 20 avril et participeront au colloque «Intégration scolaire».

Avec des formateurs de la HEP Vaud, les professeurs canadiens participeront, sous l'égide du LISIS, au colloque international «Intégration scolaire: regards croisés sur les nouveaux défis dans la formation des enseignants» les 18 et 19 avril.

Une rencontre avec nos partenaires suisses et italiens

Le Laboratoire organisera en marge une rencontre avec les partenaires suisses et italiens intéressés à s'associer à ses travaux. La venue de ces spécialistes reconnus sera l'occasion de travailler au développement de recherches communes à nos différentes institutions de formation d'enseignants. Il s'agit en effet à terme

erches HEP?

Deux conférenciers de marque

Yves Lenoir de l'Université de Sherbrooke, et Pierre Pastré du Conservatoire national des arts et métiers à Paris nous honoreront de leur présence. Leur conférence ira droit au but: «Quelles approches de la didactique privilégier dans la formation des jeunes enseignants?». [Jean-Luc Gilles](#)

Le programme, les informations utiles et le formulaire d'inscription sont disponibles à l'adresse :

www.hepl.ch/cdhep_didac2011

non seulement de permettre l'émergence formelle d'un réseau consacré à la thématique de l'inclusion scolaire, mais aussi de mener conjointement des projets de dimension internationale.

Associez-vous à l'aventure!

Rappelons que non seulement les formatrices et formateurs de notre institution sont invités à s'associer à l'aventure, mais également les étudiantes et étudiants dans le cadre de leur mémoire professionnel. La dimension «formation à et par la recherche» est en effet un des axes prioritaires du LISIS. [Serge Ramel](#)

www.lisis.ca

Mythe, rite et surnaturel s'invitent à l'Aula

«Mythe, rite, surnaturel... des concepts pour enseigner les faits religieux» est le thème de ce colloque organisé par l'UER des sciences humaines. Il explore le potentiel didactique de concepts tels que le mythe, le rite, le surnaturel, le symbole, le sacré et la croyance. Inscription obligatoire sur www.hepl.ch

7 et 8 avril, à l'Aula des Cèdres. Entrée libre pour les enseignants de l'école publique vaudoise et les formateurs HEP.

Le cinéaste de «La forteresse» à la HEP

Dans le cadre du séminaire «Ecole et plurilinguisme des élèves» (MSISO32-2), Fernand Melgar, notamment salué pour son film «La forteresse», présentera «Album de famille» (1993), un documentaire sur l'émigration de sa famille espagnole, venue s'établir en Suisse dans les années 60. Avec lui, nous réfléchirons aux similitudes et aux différences entre l'émigration d'alors et l'émigration d'aujourd'hui, et nous étudierons les liens entre cette évolution et le regard que l'école porte sur le plurilinguisme des élèves. La venue de Fernand Melgar est un événement. Aussi, le séminaire est-il ouvert aux étudiants et formateurs intéressés. [Claudine Balsiger](#)

4 avril, de 16h-18h, en salle C33-720

Les filières font leur actu!

Les filières secondaire 1 et secondaire 2 ont le plaisir de vous informer de l'ouverture d'une page d'actualité sur le site web de la HEP Vaud. Cette page a pour objectif d'améliorer la communication entre les filières secondaires et l'ensemble de la communauté HEP. Vous y trouverez une présentation des dossiers en cours, un

commentaire sur les débats des commissions des études et quelques suggestions de publications ou de colloques en lien avec le secondaire. Rendez-vous dans la partie «formations de base» du site web sous l'onglet secondaire 1 ou secondaire 2. Page: www.hepl.ch > Formation > Formations de base > Secondaire I > Actualité des filières secondaires. [Sophie Marchand](#)

Agora

Prismes: un café pédagogique très animé sur l'inclusion

Prismes, la revue pédagogique de la HEP Vaud invite les auteurs et les lecteurs à un café pédagogique après la sortie de chaque numéro. L'occasion de débattre du thème retenu et de découvrir les photographies de Nicolas Christin qui illustrent les pages de Prismes.

Le 16 février 2011, plus d'une cinquantaine de personnes ont écouté Denis Müller et Serge Ramel, les experts du numéro 13, dont le dossier porte sur l'intégration et l'inclusion à l'école. Puis, se sont exprimés

en toute liberté des parents d'élèves, des professeurs – dont Ottavia Albanese, de Milano Bicocca – , des formateurs de la HEP, le directeur de l'Etablissement cantonal d'enseignement spécialisé (ECES), le responsable d'une école de cirque, le chef de l'Office de l'enseignement spécialisé (OES), des enseignantes accueillant des élèves en situation particulière ou de handicap. Le débat s'est focalisé sur plusieurs axes, avec des bilans contrastés, des analyses variées et des ouvertures prometteuses sur l'avenir. Les discussions à bâtons rompus se sont poursuivies lors de la collation offerte. Une soirée conviviale et enrichissante!

L'exposition de photographies de Prismes 13 sera visible en salle C33-824 du 26 avril au 20 mai. [RéGINE Clottu](#)

Organiser une manifestation? C'est possible!

Le secteur événements de l'Unité infrastructure se charge de vous guider lors de chaque étape de votre projet, de la planification à la réalisation.

La HEP Vaud organise et soutient plusieurs événements par an. Les thèmes sont liés soit aux projets en cours, soit à la stratégie globale de ses Instituts et UER. Colloques, congrès, symposiums, conférences, expositions ou participation lors de salons, beaucoup de possibilités sont envisageables, pour autant que l'on s'y prenne à l'avance! Lors d'une première prise de contact, nous vous remettons un «Kit événement» conte-

nant divers formulaires, tels que demande d'organisation de manifestation (formulaire transmis par le mandant au Comité de direction qui valide les demandes), besoins en services et matériel, en audiovisuel et en informatique, en communication interne et externe, formulaire d'inscription en ligne. Ces documents permettront de répondre aux questions liées à l'organisation de votre manifestation. Nous suivrons et coordonnons ensuite avec les services concernés (Infrastructures, Communication, Intendance, Conciergerie, etc.) toutes les étapes de votre projet afin que celui-ci soit un succès! N'hésitez pas à nous contacter.

A bientôt! [Marie Cantoni-Uldry](#)

Votre Bibliothèque, au plus près de vos besoins

Depuis le 31 janvier, votre Bibliothèque fait partie du réseau RERO et son catalogue est intégré dans la base de données collective ainsi que dans celle du réseau vaudois.

Vous voulez rechercher facilement des informations sur RERO et vous avez besoin de trouver rapidement des références dans le fonds documentaire de la HEP? Pour vous faciliter la démarche, les bibliothécaires ont élaboré un «Guide de recherche dans le

catalogue de la Bibliothèque HEP – réseau vaudois (RERO). Ce document ainsi que toutes les informations relatives à RERO - inscription, carte, dossier de lecteur, conditions de prêt et formation à la recherche documentaire sont sur nos pages internet à l'adresse www.hepl.ch/bm

En tout temps, si vous avez des remarques, des questions, des demandes de formation, des recherches d'informations thématiques ou des besoins en veille informationnelle, écrivez-nous à bm@hepl.ch

Nous sommes en train de procéder à une analyse de vos besoins et pratiques à laquelle vous avez participé durant le mois de mars. Merci de votre fidélité et de votre contribution à l'amélioration de notre service! [Véronique Avellan](#)

L'Unité informatique: au charbon!

A l'œuvre sur plusieurs chantiers, l'Unité informatique fait le point sur l'avancée de travaux qui concernent l'ensemble de la communauté HEP.

Le Wi-Fi à la HEP - l'arlésienne?

L'installation des équipements terminée, l'unité travaille sur la mise à disposition du service: gestion des accès, sécurisation, qualité. Les travaux avancent à grand pas. L'accès internet devrait être disponible début avril. D'ici la rentrée académique, ce sera le tour des services PWLAN *1, eduroam *2, ainsi que de l'accès sécurisé aux systèmes internes de la HEP (collaborateurs).

Un nouveau système de stockage informatique

Le système actuel arrivant en fin de vie (hors garantie, limite en capacité, en

performance et manque de redondance), il était impératif que l'école se dote d'une infrastructure adaptée. Les avantages pour les utilisateurs seront importants à terme: rapidité, fiabilité, plus grande capacité, nouveaux services. Premiers résultats pour la rentrée académique.

Des applications centrales et structurantes pour la HEP

Un nouveau site web, une application comptable et financière, une gestion RH, des améliorations et extensions constantes dans la gestion académique. Les défis sont d'importance compte tenu des moyens à disposition, alors qu'il ne s'agit pas uniquement de mettre en œuvre de nouvelles applications, de nouvelles plates-formes, mais également de veiller à leur intégration dans un système cohérent et performant sur le long terme. [Philippe Schmid](#)

En bref

L'espace d'accueil de la HEP Vaud change d'étage et fait peau neuve!

Dès début avril 2011, le bureau de l'accueil, qui est actuellement en construction, sera installé à l'entrée du bâtiment principal C33, niveau 2. Ce nouvel emplacement

nous offrira plus de visibilité et nous permettra de vous offrir des prestations de qualité.

L'équipe de la réception, Elif, Amalia et Déborah, se réjouit de vous y accueillir.

Numérique et enjeux didactiques: un nouveau défi

Sylvain Genevois, de l'Ecole Normale Supérieure de Lyon, sera à la HEP Vaud pour sa conférence: «Les nouveaux environnements numériques d'éducation (ENT, manuels numériques, jeux sérieux), quel impact pour l'enseignement et l'apprentissage?».

L'UER SH organise une conférence publique consacrée aux enjeux didactiques des nouveaux environnements numériques. A l'heure des manuels numériques collaboratifs ou interactifs, des jeux de simulation ou de rôles disponibles en ligne, les environnements numériques de travail offrent à la fois un vaste éventail de possibilités et posent des défis didactiques et méthodologiques nombreux au niveau de leur impact sur l'enseignement et les apprentissages.

Sylvain Genevois, docteur en géographie et en sciences de l'éducation, est un spécialiste des TICE reconnu dans l'aire francophone. Membre de l'équipe EducTICE, il conduit des projets d'envergure sur l'usage des nouvelles technologies dans l'enseignement de la géographie et de l'histoire. Sa conférence sera l'occasion d'élargir le propos sur des enjeux qui concernent très directement le public enseignant et étudiant de toutes les disciplines scolaires et de toutes filières confondues. Un débat avec la salle suivra. [Philippe Hertig](#)

12 avril 2011, 17h45–19h15, Salle C33-523, Entrée libre

Cyberviolence et prévention: un «café» brûlant

Ouvert au grand public, ce café scientifique, organisé par l'UER Medias et TIC au Cazard, dans le centre de Lausanne, le 4 avril prochain, fera le point sur les nouvelles technologies et la prévention grâce à l'intervention de trois chercheurs de l'UNIL, de la HEP Vaud et de la DGEO.

La professeure Solange Ghernaoui-Hélie (UNIL), auteure du livre *La cybercriminalité: le visible et l'invisible* (PPUR, collection Savoir suisse, 2009) présentera les principales formes d'expression des violences faites aux individus, notamment aux plus jeunes, par le biais d'internet et plus généralement via les technologies de l'information et des communications. Florence Quinche, professeure d'éthique des médias et nouvelles technologies à la HEP Vaud, exposera les résultats de l'enquête: jeunes, violences et nouvelles technologies, thème d'une recherche menée dans le canton de Vaud en 2010. Sébastien Gogniat, enseignant et collaborateur pédagogique à la Direction générale de l'enseignement obligatoire (DGEO), s'intéressera quant à lui à la prévention à l'école et présentera un aperçu des modules de prévention qu'il a mis en place dans son établissement, notamment par rapport aux risques liés à facebook et aux réseaux sociaux. [Florence Quinche](#)

4 avril 2011, 18h30-20h, Cazard, Pré du Marché 15, Lausanne. Entrée libre

Comment les idées des enfants se développent-elles?

C'est le sujet que Annick Weil-Barais, professeure en psychologie de l'Université d'Angers, abordera le 7 avril, lors de sa conférence publique, organisée par l'UER Didactiques des sciences humaines dans le cadre du colloque: «Mythe, rite, surnaturel...».

Une des caractéristiques de l'espèce humaine est sa capacité à inventer des concepts permettant aux individus de se construire des représentations d'eux-mêmes et du monde situées dans le temps (passé, présent et avenir) et l'espace (ici/ailleurs), de communiquer et

d'agir. Les concepts concernent les données naturelles accessibles à la perception (les formes, les couleurs, les sons, les odeurs, les phénomènes physiques, ...), les institutions sociales (l'école, la justice, la religion, ...) mais également les affects et les idées (le plaisir, le bonheur, la démocratie, la mort, l'au-delà, ...).

Comment ces concepts se développent-ils? Quel rôle joue le milieu de vie de l'enfant dans ce développement? Telles sont quelques-unes des questions qui seront abordées par la professeure Annick Weil-Barais lors de cette conférence. [Nicole Durisch Gauthier](#)

7 avril 2011, Aula des Cèdres, 17h-18h30. Entrée libre

En bref

En 2011, la HEP Vaud souffle ses 10 bougies

Créée en 2001, notre haute école a formé à ce jour: **2496 personnes diplômées pour 2636 diplômes délivrés, 872 personnes certifiées pour 914 certificats délivrés.** Ce sont les chiffres d'une belle réussite à laquelle tous les membres de la HEP ont contribué.



Mozart, Molière... et le marathon

En avril et en mai, les amateurs de grande musique, de beaux mots et de longues enjambées seront heureux. Trois rendez-vous à ne pas manquer.

Mozart et l'influence italienne

Le Chœur HEP convie le public à découvrir ou redécouvrir les «joyaux de la musique sacrée» d'un enfant voyageur, marqué d'une forte empreinte par un séjour en Italie... Wolfgang Amadeus Mozart. Parti à trois reprises avec son père sur les routes de la péninsule, il y découvre un style à la fois riche, profond et léger. A treize ans, l'apprenti compositeur a la chance de croiser le chemin du célèbre Padre Martini, qui compte aussi Jean-Sébastien Bach parmi ses élèves, et dont les leçons permettront au jeune Mozart d'acquérir des bases uniques dont profitera l'ensemble de son œuvre à venir. Désormais capable de transmettre

une intention textuelle et musicale qui dépasse le langage de l'époque, il trouve à ce moment-là l'expression qui lui est propre. La *Messe brève en Fa K.192*, les *Litanies de Lorette K.109*, le *Sancta Maria*, le fameux *Exsultate jubilate* pour soprano solo, le superbe et méconnu *Sub tuum praesidium* pour deux voix de femmes solos, la *Symphonie en Ré K.82* et l'offertoire *Inter natos mulierum*. Autant d'œuvres intimistes et lumineuses qui marquent l'entrée dans l'histoire de la musique d'un géant au-delà de toute mesure. Entouré de l'ensemble *Musica Poetica* d'Annecy et de quatre solistes, Sabina Fulgosi, Véronique Rossier, Bertrand Bochud et Daniel Bacsinszky, le Chœur HEP, sous l'impulsion de son chef, Julien Laloux, continue à mettre en lumière des facettes moins connues des plus grands compositeurs. **BF**

**15 mai 2011 à 17h au Temple de Lutry.
Entrée libre pour les étudiants et le personnel HEP**

Le Médecin malgré lui ou le Toubib à l'insu de son plein gré

Venez découvrir le tout nouveau spectacle de l'Atelier théâtre HEP où se croisent les sourires de l'immortel Molière et du contemporain Philippe Cohen.

12, 13 et 14 mai 2011 à 20h à l'Aula des Cèdres. Entrée libre

10KM/20KM de Lausanne

Rejoignez l'équipe des coureurs HEP! A cette occasion, Nicole Goetschi anime un atelier de fabrication de T-shirt HEP. Vous avez aussi la possibilité de vous entraîner avec Jan Olof Strinning. Contactez-le: jan-olof.strinning@hepl.ch

Départ de la course: 30 avril 2011 au stade Pierre-de-Coubertin

ZOOM l'actualité de notre école en un clin d'œil

Objectif ZOOM a pour but d'améliorer la communication interne par la diffusion brève mais régulière de l'actualité de la HEP à l'ensemble de ses membres, étudiants, formateurs, personnel administratif et technique.

Rédaction Tous les membres de l'institution sont invités à participer à ZOOM.

Contenu Articles, annonces de conférences, opinions, recensions, interviews, comptes rendus.

Nombre de signes Entre 300 et 1500 signes, maximum.

Conditions Les textes doivent revêtir un intérêt général pour toute la collectivité HEP Vaud, respecter les valeurs de l'institution et être signés.

ZOOM 2 délai 9 mai - parution 18 mai

ZOOM 3 délai 14 juin - parution 22 juin

ZOOM 4 délai 20 sept. - parution 28 sept.

ZOOM 5 délai 7 nov. - parution 16 nov.

ZOOM 6 délai 23 janvier 2012 - parution 1er février 2012

Adresse zoom@hepl.ch

Téléphone 021 316 05 60

Rédactrice responsable Barbara Fournier, Unité communication

Maquette et mise en page Thomas Zoller, point rouge communication

Impression Copystart, Chavannes

Diffusion En courrier interne pour l'ensemble du personnel et en libre service pour les étudiants

Fréquence 6 fois par an

Speaker's Corner

Le risque est-il forcément négatif?

Marcel Achard, dans *Mademoiselle de Panama*, s'exprimait ainsi à propos de l'imprévu: «Il n'y a pas d'imprévu favorable. L'imprévu, c'est toujours un malheur qu'on n'attendait pas».

Marcel Achard connote donc la notion d'imprévu de manière négative. Or chacun sait que l'imprévu peut nous offrir des joies intenses et des moments de bonheur délicieux. Chacun d'entre nous a pu et pourra encore bénéficier de ces parenthèses qui donnent un sens nouveau à notre quotidien. Il en est de même pour la notion de risque qui relève de la combinaison des notions d'aléa et d'enjeu. L'aléa, c'est la tournure non prévisible que peut prendre tout événement ; l'enjeu, c'est la valeur maté-

rielle ou morale que l'on donne à l'action que l'on va entreprendre ou au but que l'on souhaite atteindre. Or, tout enjeu présente des conséquences. La nature de ces conséquences peut être négative (perte, défaite, échec..) ou positive (gain, victoire, réussite, succès...).

Dès lors, le risque n'existe que parce qu'il est dual. C'est-à-dire qu'il peut avoir, au gré des circonstances, des conséquences tantôt négatives, tantôt positives, voir neutres. Or, c'est la dualité des choses, comme nous le rappelle Zhuāng Zhōu, cité par Jean-François Billeter, dans son livre *Leçons sur le tchouang tseu*, qui leur donne une réalité tangible.

En conséquence, la notion de risque obéit au même principe et c'est l'aléa incontournable qui l'entoure qui décide finalement de son orientation négative ou positive. **Aude Besseau**